

دانشگاه علوم پزشکی خدمات بهداشتی درمانی
استان اصفهان



معاونت آموزشی

مدیریت مطالعات و توسعه آموزش پزشکی

برنامه عملیاتی
۱۳۹۹

گروه آموزش پزشکی

مرکز مطالعات و توسعه آموزش پزشکی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان



فروردین ماه ۱۳۹۹

فهرست مندرجات

۳	گامهای تدوین برنامه عملیاتی ۱۳۹۹.....
۴	گزارش برنامه ۹۸ و تحلیل وضعیت موجود.....
Error! Bookmark not defined.....	اهداف
۸	لیست فعالیت ها.....
Error! Bookmark not defined.....	بر آورد زمان در برنامه عملیاتی.....
Error! Bookmark not defined.....	جدول زمانی برنامه عملیاتی یکساله (گانت چارت).....
Error! Bookmark not defined.....	پایش و ارزشیابی.....

گامهای تدوین برنامه عملیاتی ۱۳۹۹

بررسی اهداف توسعه آموزش پزشکی در برنامه تحول آموزش و برنامه عملیاتی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

بررسی اهداف کلان دانشگاه در سال ۱۳۹۹

تلفیق اهداف کلان دانشگاه و برنامه تحول و تدوین چارچوب برنامه عملیاتی

ارائه چارچوب برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۹ به کمیته EDC جهت بررسی و تصویب

اجرا و پایش منظم برنامه

ارائه بازخورد

ارزشیابی پایان سال

۱- گزارش برنامه عملیاتی ۱۳۹۸ و تحلیل وضعیت موجود

برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۸، مانند دیگر واحدهای مرکز مطالعات و توسعه آموزش پزشکی، تدوین و اجرا شد. در آن برنامه تلاش گردید ضمن سازمان دادن به فعالیت های گروه آموزش پزشکی، در جهت ارتقاء فعالیت های گروه گام هایی برداشته شود. بر این اساس اهداف کلی برنامه سال ۱۳۹۸ و شرح مختصری از ارزیابی آن ها شامل موارد زیر بود:

اهداف کلی:

- ارتقاء کیفی برنامه های درسی گروه آموزش پزشکی
- ارتقا روش های ارزیابی فراگیران گروه آموزش پزشکی
- ارتقا زیرساخت ها و فضای فیزیکی در گروه آموزش پزشکی
- ارتقا عرصه های یاددهی و یادگیری گروه آموزش پزشکی
- ارتقا کمی و کیفی منابع انسانی گروه آموزش پزشکی
- ارتقا فرایندهای اداری در گروه آموزش پزشکی
- راه اندازی رشته های جدید در گروه آموزش پزشکی

جدول ۱ درصد پیشرفت هر کدام از اهداف و محور های مورد توجه در برنامه سال ۱۳۹۹ را نشان می دهد.

جدول ۱: گزارش پیشرفت برنامه عملیاتی واحد آموزش بالینی در سال ۱۳۹۸

ردیف	اهداف کلی برنامه ۱۳۹۸	درصد دستیابی به هدف	محور های مورد تکرار در برنامه عملیاتی ۱۳۹۹
۱	ارتقاء کیفی برنامه های درسی گروه آموزش پزشکی	مطلوب	در سال ۹۹ پیگیری می شود
۲	ارتقا روش های ارزیابی فراگیران گروه آموزش پزشکی	مطلوب	در سال ۹۹ پیگیری می شود
۳	ارتقا زیرساخت ها و فضای فیزیکی در گروه آموزش پزشکی	مطلوب	در سال ۹۹ پیگیری می شود
۴	ارتقا عرصه های یاددهی و یادگیری گروه آموزش پزشکی	مطلوب	در سال ۹۹ پیگیری می شود
۵	ارتقا کمی و کیفی منابع انسانی گروه آموزش پزشکی	مطلوب	در سال ۹۹ پیگیری می شود
۶	ارتقا فرایندهای اداری در گروه آموزش پزشکی	مطلوب	در سال ۹۹ پیگیری می شود
۷	راه اندازی رشته های جدید در گروه آموزش پزشکی	مطلوب	در سال ۹۹ پیگیری می شود

بر اساس بررسی ذکر شده، این گروه در قالب برنامه عملیاتی، اهدافی را جهت دستیابی به اهداف کلان دانشگاه و همچنین اجرای برنامه تحول در آموزش وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی در سال جاری دنبال می نماید. به این منظور گروه آموزش پزشکی در سال ۱۳۹۹ برنامه عملیاتی یک ساله خود را در حیطه های نه گانه، به شرح زیر تدوین و ارائه نموده است.

حیطه‌های فعالیت‌های گروه‌های آموزشی

ردیف	حیطه فعالیت‌های گروه‌های آموزشی	هدف کلی
۱	ارتقا آموزش مقاطع مختلف	ارتقاء کیفی آموزش در مقاطع کارشناسی ارشد و دکتری آموزش پزشکی
۲	ارتقاء پژوهش	ارتقاء کیفی و کمی پژوهش در گروه آموزش پزشکی
۳	ارتقاء ارزشیابی دانشجو	ارتقاء روشهای ارزیابی فراگیران در گروه آموزش پزشکی
۴	مدیریت گروه	ارتقاء فعالیت‌های مرتبط با مدیریت گروه
۵	ارزشیابی برنامه	ارتقاء ارزشیابی برنامه‌های درسی
۶	هیات علمی	ارتقاء کمی و کیفی اعضای هیات علمی گروه آموزش پزشکی
۷	تامین امکانات و فضای فیزیکی	ارتقاء زیر ساختها و فضای فیزیکی گروه آموزش پزشکی
۸	توسعه اخلاق حرفه‌ای	ارتقاء اخلاق حرفه‌ای در گروه آموزش پزشکی
۹	ارتقا برنامه درسی	ارتقاء برنامه‌های درسی در گروه آموزش پزشکی

اهداف کلی:

- ارتقاء کیفی آموزش در مقاطع کارشناسی ارشد و دکتری آموزش پزشکی
- توسعه کمی و کیفی پژوهش در گروه آموزش پزشکی
- توسعه روشهای ارزیابی مجازی و حضوری فراگیران در گروه آموزش پزشکی
- ارتقاء فعالیت های مرتبط با مدیریت گروه
- ارتقاء ارزشیابی برنامه های درسی
- ارتقاء کمی و کیفی اعضای هیات علمی گروه آموزش پزشکی
- ارتقاء اخلاق حرفه ای در گروه آموزش پزشکی
- ارتقاء برنامه های درسی در گروه آموزش پزشکی
- تامین امکانات و فضای فیزیکی گروه آموزش پزشکی

اهداف اختصاصی:

- ۱-۱- توسعه استفاده از روشهای نوین تدریس حضوری و مجازی
- ۱-۲- ارتقاء سطح سمینارها و ژورنال کلاب های گروه به صورت حضوری و مجازی
- ۱-۳- افزایش مشارکت اساتید در تولید محتوای آموزش مجازی
- ۱-۴- برنامه ریزی برای حضور دانشجویان در عرصه های دفاتر توسعه دانشکده ای و بیمارستانی
- ۲-۱- ارتقاء سطح پژوهش های بین حرفه ای، بین دانشگاهی، بین المللی
- ۲-۲- تدوین نقشه پژوهشی اعضای هیات علمی گروه
- ۲-۳- بهبود کیفی روش های ارزیابی دانشجویان گروه آموزش پزشکی
- ۲-۴- برنامه ریزی جهت تشکیل منظم جلسات گروه
- ۴-۲- بهبود نظارت بر اجرای برنامه های درسی
- ۵-۱- طراحی و اجرای ارزشیابی کیفی برنامه درسی دوره دکتری آموزش پزشکی
- ۶-۱- افزایش تعداد اعضای هیات علمی گروه آموزش پزشکی
- ۶-۲- بهبود دانش، نگرش و مهارت اعضای گروه آموزش پزشکی
- ۷-۱- بهبود زیر ساختها و فضای فیزیکی گروه آموزش پزشکی
- ۸-۱- بهبود آموزش اخلاق حرفه ای در گروه آموزش پزشکی
- ۹-۱- زمینه سازی برای راه اندازی ارشد یادگیری الکترونیک



۱-۱۰- پیگیری راه اندازی کارشناسی ارشد آموزش پزشکی مجازی



جدول ۲: فعالیت‌های مربوط به هر یک از اهداف برنامه عملیاتی

هدف کلی: ارتقاء کیفی آموزش در مقاطع کارشناسی ارشد و دکتری آموزش پزشکی

هدف اختصاصی: توسعه استفاده از روشهای نوین تدریس مجازی و حضوری

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	نیازسنجی در زمینه روشهای نوین تدریس مجازی از اساتید	مدیر گروه	اردیبهشت ۹۹	خرداد ۹۹	نیازسنجی	مستندات	نیازهای به دست آمده	
۲	برگزاری جلسات آموزشی به صورت حضوری یا مجازی	مدیر گروه با مشارکت اعضاء	خرداد ۹۹	بهمن ۹۹	برگزاری جلسات به صورت حضوری یا مجازی	مستندات	تعداد جلسات	
۳	بررسی نظرات اعضای هیات علمی در مورد جلسات	مدیر گروه	خرداد ۹۹	اسفند ۹۸	نظرسنجی	مستندات	جمع بندی نظرات	

هدف کلی: - ارتقاء کیفی آموزش در مقاطع کارشناسی ارشد و دکتری آموزش پزشکی

هدف اختصاصی: ارتقاء سطح سمینارها و ژورنال کلاب های گروه

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	تدوین برنامه زمان بندی سمینارها و ژورنال کلابها	مسوول سمینارها	۱۳۹۹/۳/۱	۱۳۹۹/۶/۱	با مشارکت دانشجویان و اعضای گروه	مستندات	تعداد جلسات	
۲	دعوت از اساتید سایر گروه ها متناسب با موضوعات در جلسات ژورنال کلاب	مسوول سمینارها	۹۹/۳/۱	۹۹/۶/۳۱	ارسال دعوتنامه	مکاتبات		
۳	ارزشیابی ژورنال کلاب ها و سمینارها	مسوول سمینارها	۹۹/۳/۱	۹۹/۶/۳۱	فرم ارزشیابی کمی	نتایج ارزشیابی		
۴	برگزاری حداقل یک ژورنال مشترک با دانشگاه تهران	مسوول سمینارها	۱۳۹۹/۳/۱	۱۳۹۹/۱۲/۱	با مشارکت دانشجویان و اعضای گروه	تعداد ژورنال های مشترک	تعداد جلسات	

هدف کلی: ارتقاء کیفی آموزش در مقاطع کارشناسی ارشد و دکتری آموزش پزشکی

- هدف اختصاصی: افزایش مشارکت اساتید در تولید محتوای مجازی

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	تولید بیشتر محتوای مجازی	اعضای گروه	خرداد ۹۹	شهریور ۹۹	روند های جاری	برنامه های تولید شده		
	هماهنگی با مرکز آموزش مجازی	استاد مربوطه	خرداد ۹۹		روند های جاری			
۲	تولید محتوای مجازی	مرکز آموزش مجازی دانشگاه و اساتید	۱۳۹۹/۳/۱	۱۳۹۹/۶/۳۰	ضبط برنامه ها	مستندات	محتوای تولید شده	

هدف کلی: ارتقاء کیفی آموزش در مقاطع کارشناسی ارشد و دکتری آموزش پزشکی

- هدف اختصاصی: برنامه ریزی برای حضور فیزیکی یا مجازی دانشجویان در عرصه های دفاتر توسعه دانشکده ای و بیمارستانی

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	تعیین شرح وظایف دانشجویان به صورت مجازی	مدیر و معاون مرگزو مدیر گروه	خرداد ۹۹	شهریور ۹۹	بحث و گفتگو در جلسات	مستندات	شرح وظایف تدوین شده	
۲	مکاتبه با مراکز توسعه جهت حضور مجازی یا فیزیکی دانشجویان	مدیر و معاون مرگزو مدیر گروه	خرداد ۹۹	شهریور ۹۹	براساس روند جاری	مستندات	-	
۳	نظارت و ارزشیابی بر روند کار دانشجویان	مدیر و معاون مرگزو مدیر گروه	خرداد ۹۹	شهریور ۹۹	بررسی گزارش دانشجویان	مستندات	گزارش های دانشجویان	

هدف کلی: توسعه کمی و کیفی پژوهش در گروه آموزش پزشکی

هدف اختصاصی: ارتقاء سطح پژوهش های بین حرفه ای، بین دانشگاهی، بین المللی

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	بررسی وضعیت موجود جهت انجام پژوهش های مشترک	مدیر گروه و اعضای گروه	فروردین ۹۹	شهریور ۹۹	بحث و گفتگو در گروه	مستندات	-	
۲	برنامه ریزی جهت انجام پروژه های بین حرفه ای، بین دانشگاهی و بین المللی	مدیر گروه و اعضای گروه	فروردین ۹۹	شهریور ۹۸		مستندات		

- هدف کلی: توسعه کمی و کیفی پژوهش در گروه آموزش پزشکی

- هدف اختصاصی: تدوین نقشه پژوهشی اعضای هیات علمی گروه

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
	برگزاری جلسه آموزشی در زمینه تدوین نقشه پژوهشی	مدیر گروه	خرداد ۹۹	شهریور ۹۹	بر اساس روند جاری	مستندات	تعداد جلسات	
۱	برنامه ریزی جهت ترغیب اعضای هیات علمی به تدوین نقشه پژوهشی	مدیر گروه و اعضای گروه	خرداد ۹۹	شهریور ۹۹	بر اساس روند جاری	مستندات	نقشه های پژوهشی	
	پی گیری تدوین نقشه پژوهشی از اساتید	کارشناس گروه	خرداد ۹۹	اسفند ۹۹	بر اساس روند جاری	مستندات	نقشه های پژوهشی	
۲	تسهیل فرآیند انتخاب اساتید راهنما بر اساس نقشه پژوهشی	مدیر گروه و اعضای گروه	خرداد ۹۹	اسفند ۹۹	بر اساس روند جاری	مستندات	-	

- هدف کلی: توسعه روشهای ارزیابی مجازی و حضوری فراگیران در گروه آموزش پزشکی

- هدف اختصاصی: بهبود کیفی روش های ارزیابی مجازی و حضوری دانشجویان گروه آموزش پزشکی

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزیابی	ملاحظات
۱	بررسی و جمع بندی نتایج ارزشیابی دوره در خصوص نظرات اساتید و فراگیران در باره روش های ارزیابی مجازی و حضوری دانشجو	مدیر گروه	مهر ۹۹	اسفند ۹۹		مستندات	نتایج ارزشیابی	
۲	بازنگری چارچوب لاگ بوک دانشجویان دکتری با توجه به شرایط کوید ۱۹	مدیر مرکز ، معاون مرکز مدیر گروه	خرداد ۹۹	شهریور ۹۹		مستندات	لاگ بوک بازنگری شده	
۳	ارائه لاگ بوک بازنگری شده به دانشجویان	کارشناس گروه	خرداد ۹۹			مستندات		
۴	پی گیری تکمیل لاگ بوک ها	کارشناس گروه	خرداد ۹۹				لاگ بوک های تکمیل شده	
۵	استفاده از لاگ بوک ها جهت ارزشیابی دانشجویان	مدیر مرکز و مدیر گروه	زمان ارزشیابی					

- هدف کلی: ارتقاء فعالیت های مرتبط با مدیریت گروه

- هدف اختصاصی: بهبود نظارت بر اجرای برنامه های درسی

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	اجرای فرایند مدیریت برنامه درسی تصویب شده	مدیر گروه	شهریور ۹۹	اسفند ۹۹		مستندات	بررسی برنامه های درسی	
۱	ارائه بازخورد به اساتید در حوزه مدیریت برنامه درسی	مدیر گروه و کارشناسان	مهر ۹۹	اسفند ۹۹	روند جاری	مستندات	طرح دوره ها	

هدف کلی: ارتقاء ارزشیابی برنامه های درسی

هدف اختصاصی: طراحی و اجرای ارزشیابی کیفی برنامه درسی دوره دکتری آموزش پزشکی

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	تصویب یک پایان نامه کارشناسی ارشد آموزش پزشکی در ارتباط با ارزشیابی دوره دکتری آموزش پزشکی	دکتر حدادگر	خرداد ۹۸	سال ۹۹	روند جاری	مستندات	پایان نامه تصویب شده	
	استفاده از نتایج ارزشیابی انجام شده جهت تغییر در برنامه های درسی	مدیر مرکز، مدیر گروه و اعضای گروه		سال ۹۹		مستندات	تغییرات ایجاد شده	

هدف کلی: ارتقاء کمی و کیفی اعضای هیات علمی گروه آموزش پزشکی

- هدف اختصاصی: افزایش اعضای هیات علمی

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	فراخوان جذب هیات علمی در قالب تعهدات در گروه آموزش پزشکی	مدیر مرکز مطالعات و توسعه	زمان اعلام فراخوان		روند جاری	مستندات	تعداد نیروی جذب شده	
۲	برنامه ریزی جهت جذب هیات علمی در رشته یادگیری الکترونیک	مدیر مرکز و مدیر گروه	خرداد ۹۹		روند جاری	مستندات		

هدف کلی: ارتقاء کمی و کیفی اعضای هیات علمی گروه آموزش پزشکی

- هدف اختصاصی: بهبود دانش، نگرش و مهارت اعضای هیات علمی گروه آموزش پزشکی

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	شناسایی نیازهای اساتید	مدیر گروه	خرداد ۹۹	شهریور ۹۹	نیازسنجی	مستندات	نیازهای استخراج شده	
۲	برنامه ریزی جهت برگزاری کارگاه مجازی یا حضوری در راستای نیازها	مدیر مرکز و مدیر گروه	خرداد ۹۹		روند جاری	مستندات	تعداد جلسات اختصاص یافته به آموزش	

هدف کلی: تامین امکانات و فضای فیزیکی گروه آموزش پزشکی

- هدف اختصاصی: بهبود زیر ساختها و فضای فیزیکی گروه آموزش پزشکی

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	پیگیری افزایش کلاس های درس و اتاق های کار دانشجویان	مدیر مرکز و مدیر گروه	خرداد ۹۹	تا زمان تحویل فضای جدید	روند جاری	مستندات	فضای فیزیکی اضافه شده	
۲	پی گیری انگلیسی شدن سایت گروه آموزش پزشکی	مدیر مرکز، مدیر گروه و کارشناسان	خرداد ۹۹	تا زمان دریافت بودجه	روند جاری	مستندات	سایت انگلیسی	

- هدف کلی: ارتقاء اخلاق حرفه ای در گروه آموزش پزشکی

- هدف اختصاصی: بهبود آموزش اخلاق حرفه ای در گروه آموزش پزشکی

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	برنامه ریزی جهت آموزش اخلاق آموزش جهت اساتید	مدیر مرکز، مدیر گروه و اعضای گروه	فروردین ۹۹		روند جاری	مستندات	جلسات برگزار شده	
۲	برنامه ریزی جهت آموزش اخلاق حرفه ای به دانشجویان	مدیر مرکز، مدیر گروه و اعضای گروه	خرداد ۹۹		روند جاری	مستندات	برنامه های اجرا شده	

- هدف کلی: ارتقاء برنامه های درسی در گروه آموزش پزشکی

- هدف اختصاصی: زمینه سازی برای راه اندازی ارشد یادگیری الکترونیک

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	تکمیل فرم های مربوط به راه اندازی رشته	مدیرمرکز، مدیر گروه و	پس از جذب هیات علمی	روند جاری	روند جاری	مستندات	فرم های تکمیل شده	
۲	بارگذاری فرم ها در سایت مربوطه	کارشناس گروه	بعد از جذب هیات علمی	روند جاری	روند جاری	مستندات	برنامه های اجرا شده	
۳	پی گیری نتایج از مسوولان	کارشناس گروه	پس از بارگذاری	روند جاری	روند جاری	مستندات		

- هدف کلی: ارتقاء برنامه های درسی در گروه آموزش پزشکی

- هدف اختصاصی: راه اندازی ارشد آموزش پزشکی مجازی

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	تعیین مدیر دوره	خانم دکتر امید	اردیبهشت ۹۹		روند جاری	مستندات	فرم های تکمیل شده	
۲	تعیین ضوابط و مقررات پذیرش دانشجو	مدیر مرکز، معاون مرکز و مدیر گروه	شهریور ۹۹		روند جاری	مستندات	تعداد دانشجویان پذیرفته شده	