

دانشگاه پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی
اصفهان



معاونت آموزشی

مدیریت مطالعات و توسعه آموزش پزشکی

برنامه عملیاتی
۱۳۹۹

واحد توانمندسازی اساتید

مرکز مطالعات و توسعه آموزش پزشکی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان



فروردین ماه ۱۳۹۹

فهرست مندرجات

۳	گامهای تدوین برنامه عملیاتی ۱۳۹۸
۴	گزارش برنامه ۹۷ و تحلیل وضعیت موجود
۴	اهداف
۵	لیست فعالیت ها
۱۵	برآورد زمان در برنامه عملیاتی
۱۳	جدول زمانی برنامه عملیاتی یکساله (گانت چارت)
	پایش و ارزشیابی

گامهای تدوین برنامه عملیاتی ۱۳۹۹

بررسی اهداف توسعه توانمند سازی اساتید در برنامه تحول آموزش و برنامه عملیاتی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

بررسی اهداف کلان دانشگاه در سال ۱۳۹۹

تلفیق اهداف کلان دانشگاه و برنامه تحول و تدوین چارچوب برنامه عملیاتی

ارائه چارچوب برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۹ به کمیته EDC جهت بررسی و تصویب

اجرا و پایش منظم برنامه

ارائه بازخورد

ارزشیابی پایان سال

۱- گزارش برنامه عملیاتی ۱۳۹۸ و تحلیل وضعیت موجود

برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۸ در راستای توسعه توانمندسازی اعضای هیأت علمی که از جمله اهداف طرح تحول و نوآوری در آموزش وزارت متبوع می باشد و بر اساس اهداف تدوین شده در برنامه، اجرا شد. شرح مختصری از فعالیتهای انجام شده در راستای اهداف سال ۱۳۹۸ شامل موارد زیر بود:

- ارتقا کمی و کیفی کارگاههای توانمندسازی اساتید

بر اساس برنامه ریزی انجام شده در این هدف، کارگاههای توانمندسازی اساتید بر اساس نیازسنجی برنامه ریزی و اجرا شد، طراحی دوره آنلاین آموزش بالینی برای اساتید بالینی انجام و اجرا گردید. در مورد امکان سنجی طراحی دوره های منجر به گواهینامه استاد مشاور اقدامات اساسی انجام شد. دوره توانمندسازی ویژه اساتید جدید الوورد طراحی اجرا و ارزشیابی گردید. در راستای توسعه کارگاهها به مراکز آموزشی برای ایجاد تسهیل شرکت در کارگاهها تعداد ۱۲ کارگاه توانمندسازی در مراکز آموزشی درمانی و تعداد ۳۴ کارگاه در دانشکده ها برگزار گردید.

- طراحی سایت توانمندسازی به منظور افزایش کارآیی فعالیتهای اجرایی کارگاهها

سایت توانمندسازی با پرداخت آنلاین راه اندازی گردید. امکان ثبت نام و پرداخت آنلاین هزینه ها برقرار شد. پروفایل شخصی هر استاد به نحوی که نشان دهنده سابقه شرکت وی در کارگاهها باشد به صورت فایل اکسل تهیه شد. پیگیری های بسیار زیاد برای راه اندازی سامانه جامع توانمندسازی اساتید و تایید پیش قرارداد با شرکت مورد قبول دانشگاه صورت گرفت.

۲-اهداف

۲-۱. اهداف کلی:

- ۱) توسعه آموزش مجازی همزمان و غیرهمزمان دوره های توانمندسازی اساتید
- ۲) راه اندازی سامانه جامع توانمندسازی اساتید در دانشگاه
- ۳) برنامه ریزی دوره منجر به گواهینامه اساتید مشاور تحصیلی

اهداف اختصاصی:

- ۱-۱- برنامه ریزی ۳ ماهه در راستای اجرای کارگاههای مجازی توانمندسازی اساتید
- ۱-۲- اجرای حداقل دو کارگاه مجازی همزمان در هر ماه
- ۱-۳- آماده سازی و اجرای حداقل یک کارگاه مجازی غیر همزمان در هر دو ماه
- ۱-۴- مشارکت در طراحی دوره های کشوری مجازی توانمندسازی اساتید
- ۱-۵- کشوری نمودن دوره های توانمندسازی مجازی طراحی شده قبلی
- ۲-۱- راه اندازی سامانه جامع توانمندسازی اساتید در دانشگاه
- ۲-۲- برنامه ریزی برای آموزش اساتید به صورت مجازی جهت استفاده از سامانه توانمندسازی اساتید
- ۲-۳- طراحی، اجرا و ارزشیابی دوره منجر به گواهینامه اساتید مشاور تحصیلی

جدول ۱: فعالیت‌های مربوط به هر یک از اهداف برنامه عملیاتی

هدف کلی: توسعه آموزش مجازی همزمان و غیرهمزمان دوره‌های توانمندسازی اساتید								
هدف اختصاصی: برنامه‌ریزی ۳ ماهه در راستای اجرای کارگاه‌های مجازی توانمندسازی اساتید								
ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	نیازسنجی کارگاه‌های توانمندسازی	مسئول واحد	۱۳۹۸/۱۲/۱	۱۳۹۸/۱۲/۲۹	مکاتبه با گروه‌های آموزشی و دانشکده‌ها	نامه‌های ارسالی	نامه‌های ارسالی	
۲	برنامه‌ریزی ۳ ماهه کارگاه‌های مجازی و غیر مجازی برحسب شرایط	مسئول واحد و کارشناس مربوطه	۱۳۹۸/۱۲/۱۵	۱۳۹۹/۱/۲۵	همانگی با اساتید و تایید در کمیته توانمندسازی	برنامه ارائه شده در سایت و صورتجلسه	تعداد برنامه ارائه شده در سایت و صورتجلسه	
۳	مرور برنامه‌های توانمندسازی اساتید مجازی در دانشگاه‌های بین‌المللی - ملی	مسئول واحد و کارشناس مربوطه	۹۹/۲/۱	۹۹/۴/۱	بررسی سایت	ارائه جمع بندی	ارائه جمع بندی	

هدف کلی: توسعه آموزش مجازی همزمان و غیرهمزمان دوره‌های توانمندسازی اساتید

هدف اختصاصی: اجرای حداقل دو کارگاه مجازی همزمان در هر ماه در شش ماه اول سال ۹۹

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	هماهنگی برای امکان سنجی طراحی مجازی همزمان کارگاههای توانمندسازی	مسوول واحد توانمندسازی	۱۳۹۹/۱/۱۵	۹۹/۱/۲۰	برگزاری جلسه	صور تجلسه	صور تجلسه	
۲	هماهنگی با اساتید برای برگزاری مجازی همزمان کارگاههای توانمندسازی	مسوول واحد توانمندسازی	فروردین ماه ۹۹	همان ماه	برنامه انتشار یافته		مشاهده برنامه در سایت	
۳	اجرای کارگاهها و ارزشیابی آن	مدرس کارگاه/مسوول/کارشناس واحد توانمندسازی	در طول شش ماه اول سال ۹۹		مستندات کارگاه		مستندات کارگاه/ رضایت اساتید از شرکت در کارگاه اساتید	

هدف کلی: توسعه آموزش مجازی همزمان و غیرهمزمان دوره‌های توانمندسازی اساتید

هدف اختصاصی: آماده سازی و اجرای حداقل یک کارگاه مجازی غیر همزمان در هر دو ماه در سال ۹۹

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	تعیین عناوین کارگاه های مجازی غیر همزمان جدید در گروه آموزش پزشکی	مسئول واحد توانمندسازی	اردیبهشت ماه ۹۹	جلسه در همان ماه	تشکیل جلسه	تدوین صورت جلسه	مشاهده صورت جلسه	
۲	هماهنگی با واحد مجازی برای آنلاین نمودن کارگاههای پیشنهادی	کارشناس واحد توانمندسازی	اردیبهشت ماه ۹۹	همان ماه	مکاتبه با واحد آموزش مجازی	ارسال نامه و انجام کار	تست آنلاین کارگاه	
۳	در دسترس قرار گرفتن آنلاین کارگاهها برای اساتید	مسئول مرکز مجازی مسئول واحد	طبق برنامه اعلام شده در جدول برنامه		اعلام به اساتید از طریق سایت و پیامک و نامه به دانشکده ها	رضایت اساتید از شرکت در کارگاه	رضایت اساتید از شرکت در کارگاه اساتید	



هدف کلی: توسعه آموزش مجازی همزمان و غیرهمزمان دوره‌های توانمندسازی اساتید

هدف اختصاصی: طراحی و اجرای وبینارهای دوشنبه‌های آموزش در سال ۹۹

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	تعیین عناوین وبینارهای دوشنبه‌های آموزش در گروه آموزشی پزشکی	معاون محترم مرکز مطالعات و مسوول واحد توانمندسازی	هر سه ماه یکبار آغاز آن فروردین ماه ۹۹	جلسه در همان ماه	تشکیل جلسه	تدوین صورتجلسه	مشاهده صورتجلسه	
۲	هماهنگی با واحد مجازی برای فراهم سازی بستر اجرای آن	کارشناس واحد توانمندسازی	فروردین ماه ۹۹	همان ماه	مکاتبه با واحد آموزش مجازی	ارسال نامه و انجام کار	تست آنلاین کارگاه	
۳	هماهنگی با مدرسین و نهایی سازی تاریخ اجرای هر وبینار	کارشناس واحد توانمندسازی	فروردین ماه ۹۹	همان ماه	برنامه تدوین شده نهایی			
۴	اطلاع رسانی مناسب به اساتید جهت شرکت در وبینارها	کارشناس واحد توانمندسازی	فروردین ماه ۹۹	همان ماه	اعلام به اساتید از طریق سایت و پیامک و نامه به دانشکده‌ها	مستندات کارتابل و سایت	مستندات کارتابل و سایت	
۵	اجرای وبینارهای دوشنبه‌های آموزش	استید محترم با هماهنگی واحد توانمندسازی و مجازی	اردیبهشت ماه	پایان سال ۹۹	برنامه اجراشده	گواهی‌های صادر شده	گواهی‌های صادر شده	



هدف کلی: توسعه آموزش مجازی همزمان و غیر همزمان دوره‌های توانمندسازی اساتید

هدف اختصاصی: مشارکت در طراحی دوره‌های کشوری مجازی توانمندسازی اساتید تا پایان آذرماه ۱۳۹۹

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	پیگیری تهیه لیست دوره‌های کشوری مجازی مورد نیاز توانمندسازی اساتید	مسئول واحد با همکاری مرکز آموزش مجازی	۱۳۹۹/۳/۳۰	۱۳۹۹/۴/۱۵	بر اساس درخواست تهران	مشاهده مستندات	مستندات	
۲	طرح دوره‌های مورد نیاز وزارت در گروه آموزش پزشکی	مسئول واحد	۱۳۹۹/۴/۱۵	۱۳۹۹/۴/۳۰	بر اساس روند جاری	مشاهده مستندات	-	
۳	نهایی سازی دوره‌هایی که اصفهان آمادگی مشارکت دارد و اعلام به تهران	مدیر edc و مسئول واحد	۱۳۹۹/۵/۱	۱۳۹۹/۵/۱۵	برگزاری جلسه	مشاهده صورتجلسه و مکاتبات	-	

هدف کلی: توسعه آموزش مجازی همزمان و غیرهمزمان دوره‌های توانمندسازی اساتید

هدف اختصاصی: کشوری نمودن دوره های توانمندسازی مجازی طراحی شده قبلی تا پایان شهریورماه ۱۳۹۹

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	تدوین پیش نویس شیوه نامه جهت مشارکت اساتید در تدریس کارگاه‌ها توانمندسازی	مسوول و کارشناس واحد توانمندسازی	شهریور ماه ۹۸	همان ماه	بررسی متون و مصوبات قبلی	مشاهده پیش نویس	مشاهده پیش نویس	
۲	بررسی شیوه نامه پیشنهادی در شورای edc و انجام اصلاحات	مسوول و کارشناس واحد توانمندسازی	مهرماه ۹۸	یک جلسه در همان ماه	تشکیل جلسه	مشاهده صورت جلسه	مشاهده صورت جلسه	
۳	طرح و تصویب شیوه نامه در کمیته توانمندسازی و شورای دانشگاه	مسوول واحد توانمندسازی	آبان ۹۸	آذر ماه ۹۸	تشکیل جلسه	مشاهده صورت جلسه	مشاهده صورت جلسه	

هدف کلی: راه اندازی سامانه توانمندسازی اساتید

هدف اختصاصی: امکان سنجی و راه اندازی سامانه توانمندسازی

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	بررسی زیر ساخت لازم برای راه اندازی سامانه توانمندسازی مسایل امنیتی آن با اداره فاوا دانشگاه	مسوول مرکز مجازی مسوول واحد	فروردین ماه ۹۹	همان ماه	ایمیل ها و نامه های ارسالی	مشاهده	مشاهده	مشاهده
۲	تایید پیش نویس قرارداد و اصل قرارداد سامانه با شرکت مورد تایید فاوادانشگاه	مسوول واحد	اردیبهشت ماه ۹۹	همان ماه	قرارداد	مشاهده قرارداد	مشاهده قرارداد	مشاهده قرارداد
۳	راه اندازی پایلوت سامانه و انعکاس مشکلات سامانه به شرکت طرف قرار داد	مسوول واحد با هماهنگی مسوول مرکز مجازی	تیر ماه ۹۹	شهریور ۹۹	بررسی سامانه نامه های ارسالی	مشاهده سامانه و	مستندات	
۴	استفاده کامل از سامانه از ثبت نام تا صدور گواهی آنلاین	مسوول واحد	از شهریور ماه ۹۹		سامانه	مشاهده سامانه		

هدف کلی: برنامه ریزی دوره منجر به گواهینامه اساتید مشاور تحصیلی

هدف اختصاصی: طراحی، اجرا و ارزشیابی دوره منجر به گواهینامه اساتید مشاور تحصیلی

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	برگزاری جلسه برای بررسی نتایج نیازسنجی انجام شده	مسوول و کارشناس واحد توانمندسازی	تیر ماه ۹۹	همان ماه	تشکیل جلسه	مشاهده صورتجلسه	مشاهده صورتجلسه	
۲	طرح و تصویب عناوین پیشنهادی دوره در کمیته علمی توانمندسازی / شورای edc	مسوول و کارشناس واحد توانمندسازی	مرداد ماه ۹۹	یک جلسه در همان ماه	تشکیل جلسه	مشاهده صورتجلسه	مشاهده صورتجلسه	
۳	هماهنگی با اساتید مدرس و اطلاع رسانی دوره به دانشکده ها	مسوول و کارشناس واحد توانمندسازی	مرداد ماه ۹۹	همان ماه	ارسال نامه ها از طریق کارتابل و سایت	مستندات کارتابل و سایت	مستندات کارتابل و سایت	
۴	اجرای دوره	مهرماه ۹۹	آبان ماه ۹۹		برگزاری دوره	مستندات دوره	مستندات دوره	
۵	ارزشیابی دوره	مهرماه ۹۹	آبان ماه ۹۹		همزمان با برگزاری دوره و انتهای دوره	مستندات ارزشیابی	مستندات ارزشیابی	

هدف کلی: راه اندازی سامانه توانمندسازی اساتید

هدف اختصاصی: برنامه ریزی برای آموزش اساتید به صورت مجازی جهت استفاده از سامانه توانمندسازی اساتید

ردیف	شرح فعالیت	مسئول اجرا	زمان شروع	زمان پایان	چگونگی اجرا	نحوه پایش	شاخص پایش یا ارزشیابی	ملاحظات
۱	معرفی سامانه در شورای آموزشی دانشگاه	مدیر edc	تیرماه ۹۹	همان ماه	صور تجلسه	مشاهده صور تجلسه	مشاهده صور تجلسه	
۲	برگزاری کارگاه آموزشی جهت آموزش سامانه به اساتید	مسوول واحد و مسوول سامانه	تیر و مردادماه ۹۹	تیر و مردادماه ۹۹	مستندات کارگاه	مستندات کارگاه	مستندات کارگاه	
۳	تهیه اسلایدهای آموزشی و راهنما جهت اساتید	مسوول واحد و مسوول سامانه	تیر و مردادماه ۹۹	تیر و مردادماه ۹۹	سایت توانمندسازی	مستندات سایت توانمندسازی	مستندات سایت توانمندسازی	

۴. برآورد زمان در برنامه عملیاتی: جدول زمانی برنامه عملیاتی یکساله (گانت چارت)

ردیف	اهداف	مدت (ماه)	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲
۱	برنامه ریزی ۳ ماهه در راستای اجرای کارگاههای مجازی توانمندسازی اساتید	۳												
۲	اجرای حداقل دو کارگاه مجازی همزمان در هر ماه	۴												
۳	آماده سازی و اجرای حداقل یک کارگاه مجازی غیر همزمان در هر دو ماه	۶												
۴	مشارکت در طراحی دوره های کشوری مجازی توانمندسازی اساتید	۴												
۵	کشوری نمودن دوره های توانمندسازی مجازی طراحی شده قبلی	۳												
۶	راه اندازی سامانه جامع توانمندسازی اساتید در دانشگاه	۲												
۷	برنامه ریزی برای آموزش اساتید به صورت مجازی جهت استفاده از سامانه توانمندسازی اساتید	۳												
۸	طراحی، اجرا و ارزشیابی دوره منجر به گواهینامه اساتید مشاور تحصیلی	۴												