**به نام خدا  
دانشگاه علوم پزشكي و خدمات بهداشتي درماني اصفهان  
نيمسال اول1403-1404**کارشناسی ارشد مجازی آموزش پزشکی

**اطلاعات درس:**

گروه آموزشي ارایه دهنده درس: **گروه آموزش پزشکی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان**

عنوان درس: **مدیریت و رهبری آموزشی**

كد درس : 980588

نوع و تعداد واحد: **3واحد (2واحد مدیریت و رهبری 1 واحد اقتصاد آموزش )**

نام مسؤول درس: **دکتر شهرام شایان**

پیشنیاز/ همزمان **:ندارد**

رشته و مقطع تحصیلي : **کارشناسی ارشد مجازی آموزش پزشکی**

اطلاعات مسؤول درس:

محل كار: **مرکز مطالعات و توسعه آموزش پزشکی - طبقه دوم – اتاق** 304

تلفن تماس37923376

نشاني پست الکترونیکshahram\_shayan10@yahoo.com

توصیف کلی درس :

**با توجه به نقش و اهميت آموزش عالي بطور اعم و آموزش پزشكي به عنوان زير مجموعه‌اي از آن، به عنوان شاخص‌ترين نهاد علمي كه به امر پردازش انسانها اهتمام مي‌ورزد و هدايتگر حركت به سمت توسعه پايدار مي‌باشد، باعث گرديده است كه اين مؤسسات را از ساير سازمانها متمايز سازد. بي‌ترديد با توجه به رشد تغيير و تحولات و فشارهاي داخلي و خارجي محيط بر كل نظام‌هاي دانشگاهي و نيز نقش تعيين كننده رهبري و مديريت در تطابق با تغيير و تحول، ضرورت پرداختن به مقوله مديريت دانشگاه‌ها را پيش از پيش مطرح نموده است، زيرا اين مفروضه اساسي به اثبات رسيده است كه تنها مديران و رهبران قوي و كارداني كه از تغيير و تحول هراسي ندارند و علم و آگاهي تخصصي در زمينه مديريت را واجد هستند، قادر خواهند بود كه از منابع، امكانات و فرصت‌هاي محدود، بيشترين بهره‌برداري را نمايند.**

**اهداف کلی/ محورهای توانمندی:**

**آشنایی دانشجویان با** **اصول و مبانی مدیریت، سازمان، رفتار سازمانی ومنابع انسانی و ساختار دانشگاه ها (حیطه شناختی)**

**توانایی بکارگیری اصول و مبانی مدیریت، سازمان، رفتار سازمانی ومنابع انسانی در نظام آموزش عالی (حیطه مهارتی)**

**اشتیاق به ارائه کاربست مفاهیم مدیریت دانشگاهی در راستای رشد و تعالی سازمان (حیطه نگرشی)**

**اهداف اختصاصی/ زیرمحورهای هر توانمندی:**

**پس از پایان این درس انتظار ميرود كه فراگیر:**

مدیریت را تعریف و نقش ها، وظایف، مهارت ها و سطوح مدیریت را تبیین کند

مکاتب مدیریت را نام برده و محاسن و محدودیت هاي هریک را تشریح کند

مهارت هاي مدیریت را نام برده و تصمیم گیري و عوامل موثر برآن، انواع آن، و نقش مدیران در تصمیم گیري را تشریح نماید

برنامه ریزي در مدیریت را تعریف، فرآیند، اصول، اهداف و اهمیت آن را تبیین کند

انواع برنامه ریزي را با تآکید بر برنامه ریزي استراتژیک و مدیریت کیفیت جامع تشریح نماید

سازماندهی در مدیریت را تعریف و عناصر تشکیل دهنده سازمان، تقسیم کار، تفویض اختیار، انواع سازمان با تاکید بر ساختار دانشگاهی ونمودار سازمان را تشریح نماید

رفتار سازمانی و مدیریت منابع انسانی را تعریف و روش هاي آن را تبیین نماید

رهبري را تعریف و تفاوت هاي آن با مدیریت را نام برده و خصوصیات رهبران را تشریح نماید

سبک هاي رهبري را تشریح نموده، دیدگاه هاي جدید در خصوص رهبري سازمان در سازمان های دانشگاهی را بیان، و مدیریت مشارکتی را تشریح نماید

ارتباطات را تعریف و اهمیت، روش ها، شبکه هاي ارتباطی، موانع برقراري ارتباط و مدیریت اطلاعات داده را تشریح نماید

مدیریت تغییر و روش ها و اصول آن را تشریح نماید

هر یک از سبک های مدیریت ورهبری را با توجه به اختصاصات دانشگاه های علوم پزشکی بکارگیرند(مهارتی)

اصول و مبانی فراگرفته شده را در قالب یک پروژه عملی استفاده نمایند( مهارتی)

**رویکرد آموزشی:**

مجازی - آنلاین

**روشهای یاددهی-یادگیری با عنایت به رویکرد آموزشی انتخاب شده:**

ارائه مطالب درسی به صورت تعاملي (پرسش و پاسخ، بحث گروهي و....) ،کار در قالب پروژه

**وظایف و انتظارات از دانشجو:**

**حضور منظم و فعال در کلاس درس آنلاین ، انجام تکالیف در موعدمقرر، مطالعه منابع معرفي شده و مشاركت فعال در برنامه های کلاس ، و شرکت در آزمون پایانی ،انجام یک پروژه عملی**

**روش ارزیابی دانشجو:**

**در حین دوره :**

**انجام پروژه های کلاسی ، مشارکت فعال در بحث**

**در پایان دوره:**

**ارزیابی تراکمی (پایانی(شامل - آزمونهای كتبي**

**نگارش یک مقاله با توجه به علاقمندی در هر یک از حوزه های مطرح شده**

منابع:

رضاییان ع. مبانی سازمان و مدیریت. تهران،انتشارات سمت .

رضاییان ع. مبانی مدیریت رفتار سازمانی. چاپ چهارم. تهران،انتشارات سمت

نادرقلی قورچیان ،حمیدرضا آراسته پریوش جعفری . دایرةالمعارف آموزش عالی انتشارات دانشنامه بزرگ فارسی 1383

رفتار سازمانی. نوشته: استيفن پي رابينز مترجمان: دكتر علي پارساييان و دكتر سيد محمد اعرابي

مدیریت استراتژیک. مولف. فرد آر دیوید ترجمه محمد اعرابی ،علی پارساییان ناشر دفتر پژوهش های فرهنگی 1394

Bush,T(2010)theories of educational leadership and and management . SAGE publication :united kingdom

جدول زمانبندی درس مدیریت و رهبری آموزشینيمسال اول 1403-1404روز تشكيل كلاس آنلاین : یکشنبه ساعت: 14تا16

|  |
| --- |
| عنوان مبحث |
| مقدمه، معرفی طرح دوره ,تعریف مدیریت، نقش ها، وظایف، مهارت ها و سطوح مدیریت و آشنایی با تفاوت های مدیریت در سازمان های آموزشی و سایر سازمانها |
| مکاتب مدیریت، محاسن و محدودیت ها |
| مهارت هاي مدیریت: **برنامه ریزي** در مدیریت تعریف، فرآیند، اصول، اهداف،اهمیت، تفاوت مدیریت و رهبری |
| انواع برنامه ریزي با تآکید بر برنامه ریزي استراتژیک |
| برنامه ریزی عملیاتی |
| آشنایی با مفاهیم **سازماندهی** ، **تصمیم گیری** ،**نظارت و کنترل** |
| مدیریت تغییر |
| مدیریت تعارض و فنون مذاکره موثر |
| مدیریت منابع انسانی |
| مدیریت کیفیت جامع |
| ارتباطات تعریف، اهمیت، روش ها، شبکه هاي ارتباطی، موانع ، نظام های اطلاعاتی،بهره وری و فناوری |
| سیستم سایبرنتیک در نظام آموزشی |
| اقتصاد آموزش |